

КАРТА ДЛЯ ПОЛЬОТУ

Вочевидь, хорошу стратегію розвитку закладу повинен мати кожен виш. Тим більше що у Законі «Про вищу освіту» чітко визначені поняття автономії закладу вищої освіти й академічної свободи.

— У сучасних умовах стратегічна сесія є найефективнішим інструментом реалізації цілей і завдань, окреслених стратегією розвитку закладу до 2030 року, — наголосив ректор Національного авіаційного університету Володимир Ісаєнко.

За його словами, університет є живим організмом, який має працювати злагоджено. А для цього потрібно не тільки визначити пріоритетні цілі, а й досягти того, щоб робота мала синергетичний ефект, аби кожен член колективу «зазирнув» трохи далі, ніж свій інститут, факультет, кафедра чи коледа, і побачив загальні тенденції та нові можливості для внутрішньої та зовнішньої співпраці.

— Це дасть змогу приймати оперативні рішення, дотримуючись демократичних засад, продовжувати прямий та ефективний діалог між керівництвом університету і керівниками структурних підрозділів, — зауважив Володимир Миколайович.

Які ж цілі ставить перед собою Національний авіаційний? Згідно зі стратегією розвитку НАУ, до 2030 року університет планує розробити та впровадити галузеву модель системного інноваційного менеджменту та інжинірингу, міждисциплінарної компетентності фахівців з управління інноваційним розвитком авіаційно-космічного комплексу згідно з міжнародними стандартами, створити ряд стартапів і навіть увійти до тисячі найкращих університетів світу. В широкій перспективі передбачається розвиток вищої як національного центру стратегічних досліджень глобальних інноваційних викликів, що сприятиме розвитку держави в авіаційно-космічній галузі.

За словами ректора, у цьому навчальному році відкрито 22 нові освітньо-професійні програми авіаційного спрямування, зокрема: економіка авіаційного транспорту, авіаційна логістика; інформаційні технології в аерокосмічних системах управління; двигуни та енергетичні установки літальних апаратів; інженерія авіаційних конструкцій та інші.

— Ця стратегічна сесія є дуже значним заходом. Ми насправді форматуємо інженерну освіту й освітянське наукове поле цієї галузі в Україні, на вас рівняються інші заклади, — зауважив директор Департаменту атестації кадрів вищої кваліфікації та ліцензування МОН Андрій Шевцов. — Реформа вищої освіти 2014 року дала університетам дуже високий рівень автономії щодо розвитку власних нових освітніх програм. І саме



Щоб дійти (чи долетіти) до бажаної точки призначення, потрібно чітко розуміти, куди саме і з якою швидкістю треба рухатися. А відтак — потрібна карта, щоб бачити орієнтири мандрівки. Такою картою для закладів вищої освіти можна вважати середньо- та довгострокову стратегію розвитку. Нещодавно у Національному авіаційному університеті визначали вектор розвитку вишу під час загальноуніверситетської стратегічної сесії.

вони лежать в основі стратегічних напрямів розвитку закладу освіти.

ПОТРЕБА, ЩО ЗРОСТАЄ

Перспективи авіаційної складової роботи університету складно переоцінити. Так, у минулому році під час презентації української транспортної стратегії до 2030 року міністр інфраструктури **Володимир Омелян** повідомив, що міністерство має намір створити в Україні 50 аеропортів, п'ять з яких будуть міжнародними авіахабами, ще 20 — обслуговуватимуть міжнародні рейси. У плані розвитку авіаційної галузі — відкриття 350 напрямів для польотів з усіх аеропортів України. Потужно вплине на розвиток авіасполучень і потенційне підписання Угоди про спільний авіаційний простір між Україною та Євросоюзом, що є одним із головних пріоритетів України у сфері євроінтеграції.

— Щоб у майбутньому авіаційна галузь нашої країни працювала безперебійно, вже зараз маємо готувати фахівців, — констатує декан аерокосмічного факультету НАУ **Сергій Дмитрієв**. — Потрібна гармонізація навчальних планів авіаційних спеціальностей з нормативними документами Міжнародної організації цивільної авіації (ІКАО) і Європейської агенції безпеки авіації (EASA). Необхідно суттєво оптимізувати кількість годин у навчальних планах для професійно орієнтованих дисциплін.

АВІАЦІЯ І КОСМОС

Володимир Ісаєнко нагадав про важливу роль вишу у виконанні Загальнодержавної цільової науково-космічної програми України на 2019–2023 роки, яку уряд схвалив у 2018-му.

— НАУ не загубився на ринку авіаційних і космічних технологій, він постійно шукає і знаходить нові можливості для розвитку, — зауважив голова Державного космічного агентства України **Павло Дегтяренко**. Він звернув увагу на те, що останнім часом авіаційна і космічна галузі світової економіки дуже активно зближуються. У космос відправляються крилаті космічні апарати, розвиваються стартапи, які передбачають можливість

запуску різних ракет-носіїв з авіаційних комплексів. Багато фахівців авіаційної галузі переходять у космічну, і навпаки.

— Основні можливості розвитку технологій і заробітку пов'язані із зарубіжними партнерами і замовниками, — наголошує **Павло Глібович**. — І наш успіх полягає у грі за тими правилами, за якими грає світова спільнота. Не так давно були прийняті комплексні стандарти ISO щодо життєвого циклу в аерокосмічній промисловості — від задумки і до завершення функціонування. Наші підприємства, що успішно працюють на світовому ринку, виконують основні завдання саме за цими стандартами. Готовність випускників працювати в цій системі

стандартів (разом зі знанням англійської мови, звісно) є запорукою ефективної роботи на вітчизняних підприємствах, які активно працюють із закордонними компаніями.

УНІВЕРСИТЕТСЬКА СИНЕРГІЯ

Частина роботи учасників стратегічної сесії відбувалася в аерокосмічній, інженерно-екологічній, інформаційно-комунікаційній та соціогуманітарній секціях, де участь узяли працівники університету, досвідчені експерти освітньої та авіаційно-космічної галузей, молоді науковці й партнери НАУ. Йшлося і про ефективнішу взаємодію з бізнесом, перспективність розробок безпілотної авіації і профорієнтаційну роботу, і про важливість продовження робіт з енергоефективності. Дуже важливим визнали міжнародний напрям роботи, зокрема — перспективи створення інформаційно-консультативних центрів НАУ в різних державах і залучення до роботи в них випускників-іноземців.

На підсумковому пленарному засіданні сесії були надані сконцентровані пропозиції та рекомендації до проекту Плану дій з реалізації «Стратегії розвитку НАУ до 2030 року».

— Ми шукаємо напрямки, які дадуть університету змогу рухатися динамічно, ми не можемо стояти осторонь і чекати, що щось зміниться, — констатував Володимир Ісаєнко. — Наше завдання — знати те, що нас об'єднує, орієнтуватися не лише на «титулні» авіаційні спеціальності, а й, наприклад, на інформаційні технології, матеріалознавство. Ми повинні отримати синергетичний ефект, зокрема — від поєднання технічного і гуманітарного напрямів.

За словами ректора, така стратегічна сесія відбуватиметься раз на два роки, щоб можна було побачити, які напрями реалізуються успішно, а які потребують більших зусиль. І, звичайно, розвиток науки і техніки, макроекономічні показники і, зрештою, поступ нашої держави та міжнародні запити теж внесуть свої корективи.

Максим КОРОДЕНКО.
Фото автора

НОВИНИ ВИШІВ

РОМАН ВАЩУК - ПОЧЕСНИЙ ДОКТОР НАУ

На урочистому засіданні Вченої ради Національного авіаційного університету Надзвичайному і Повноваженому Послу Канади в Україні **Роману Ващuku** присвоїли звання «Почесний доктор Національного авіаційного університету».

У засіданні взяли участь ректор Володимир Ісаєнко, директор Інституту ІКАО НАУ **Галина Суслова**, голова Державної авіаційної служби України **Олександр Більчук**, перший віце-президент Державного підприємства «Антонов» **Юрій Кордянін**, члени Вченої ради, викладачі та студенти університету.

Почесний доктор НАУ Роман Ващук звернувся до присутніх з академічною промовою, в якій, зокрема, зазначив: «Мій головний посыл — в Україні є величезний потенціал співробітництва з Канадою як у літакобудуванні, так і в космічній галузі, включно з можливостями космодруму в Канаді, який би запускав українські ракети». Він також загадав про співпрацю НАУ з канадським Канадор Коледжем і підписав Меморандум між НАУ, ДП «Антонов» і Аеропортом Норт-Бей (Канада) щодо модернізації літаків Ан-2. Надзвичайний і Повноважений Посол Канади в Україні подякував за честь бути Почесним доктором НАУ. Голова Державної авіаційної служби України **Олександр Більчук** зазначав, що «співпраця України та Канади в авіаційній галузі має конкретні результати. Наприклад, наш літак Ан-132Д оснащено двигунами, спроектованими та виробленими в Канаді».

